



## Игорь Ашурбейли поздравил друзей С НОВЫМ ГОДОМ

На праздничном вечере присутствовали топ-менеджеры компаний «Социума».

**27 декабря 2019 года в Москве** состоялся традиционный новогодний вечер, который ежегодно устраивает для друзей бенефициар холдинга «Социум» **Игорь Ашурбейли**.

Подводя итоги года, Игорь Ашурбейли вручил награду лауреату премии «Социум» IV степени. В этом году Рубиновым знаком награждён **Кирилл Плетнер** – за создание нового образа журнала «Воздушно-космическая сфера».

На вечере присутствовали посол России в Израиле **Анатолий Виктор** с супругой, **Тамара Степашина**, руководитель Центра подготовки астронавтов Европейского космического агентства **Франк де Винне**, руководитель телеканала «Культура» **Сергей Шумаков** и телеведущая **Ирина Никитина**, оперная певица **Аида Гарифуллина**, легендарный артист балета **Николай Цискаридзе**, экстрасенс **Зирадин Рзаев**, а также топ-менеджеры компаний «Социума» и другие гости.

Музыкальным сюрпризом для гостей стало выступление известной актрисы и певицы **Анастасии Самбурской**. Вечер завершился огненным шоу.



### НОВОСТИ

#### НОВЫЙ генеральный директор АО «АПЗ»

С 13 января 2020 года назначен на должность генерального директора Акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П. И. Пландина» (АО «АПЗ») **Андрей Анатольевич Капустин**. Интервью с Андреем Капустиным читайте на второй полосе.



#### НОВЫЙ генеральный директор ООО «Социум-Сокол»

С 14 января 2020 года назначена на должность генерального директора Общества с ограниченной ответственностью «СОЦИУМ-СОКОЛ» (ООО «СОЦИУМ-СОКОЛ») **Светлана Евгеньевна Хименко**.



#### ХОЛДИНГ «СОЦИУМ» поддерживает юные таланты



Генеральный директор АО «Социум-А» **Руслан Ашурбейли** принял участие в закрытии XX Международного детского телевизионного конкурса юных музыкантов «Щелкунчик». Группа компаний «Социум» много лет является спонсором этого конкурса, который в декабре проводит телеканал «Культура».

#### Лауреаты «Щелкунчика»-2019: Фортепиано:

Золотой Щелкунчик – **Райан Брэдшоу** (Словакия – Австралия);  
Серебряный Щелкунчик – **Анаит Стельмашова** (Грузия);  
Бронзовый Щелкунчик – **Цзыюй Шао** (Китай – Россия).

#### Струнные инструменты:

Золотой Щелкунчик – **Химари Йошимура** (скрипка, Япония);  
Серебряный Щелкунчик – **Ричард Коллерт** (скрипка, Чехия);  
Бронзовый Щелкунчик – **Полина Тхай** (виолончель, Россия).

#### Духовые и ударные инструменты:

Золотой Щелкунчик – **Александр Долгов** (саксофон, Россия);  
Серебряный Щелкунчик – **Елена Криворотова** (флейта, Россия);  
Бронзовый Щелкунчик – **Иван Ильин** (ударные инструменты, Россия).  
По завершении конкурса холдинг получил благодарственную грамоту от руководителя телеканала «Россия – Культура» **С. Л. Шумакова**. Телеканал «Россия – Культура» искренне благодарит АО «Социум-А» за помощь в проведении XX Международного телевизионного конкурса юных музыкантов «Щелкунчик».

# Андрей Капустин: КОММЕРЧЕСКИЕ ЗАКАЗЫ ЗАГРУЗЯТ ПРОИЗВОДСТВО

«Мы рассчитываем, что заказы позволят держать тот же уровень выручки в ближайшие годы», – заявил генеральный директор АО «АПЗ» Андрей Капустин в первом интервью корпоративной газете Арзамасского приборостроительного завода «Новатор». Он поделился впечатлениями о заводе и планами работы.



27 января Андрей Капустин отметил 50-летие

Руководство и коллектив холдинга «Социум» поздравляют юбиляра.

*Уважаемый Андрей Анатольевич! От имени руководства и коллектива холдинга «Социум» примите самые сердечные поздравления с юбилеем! Вы опытный и грамотный руководитель, способный находить неординарные решения самых сложных задач. Ваш высокий профессионализм и неизменно конструктивный подход к делу заслуживают глубокого уважения.*

*Пусть новый жизненный и профессиональный этап, в который вы вошли, будет отмечен высокими достижениями. Уверены, что славная, более чем 60-летняя история Арзамасского приборостроительного завода под Вашим руководством будет ознаменована новыми победами и успехами.*

*Искренне желаем здоровья, долголетия и благополучия Вам и Вашим близким.*

Генеральный директор  
АО «Социум-А»  
Руслан Ашурбейли

– Андрей Анатольевич, Вы уже две недели в должности генерального директора АПЗ. Каковы впечатления от предприятия?

– Первые впечатления у меня сформировались ещё в 2007 году, и за 13 лет они только улучшились. Предприятие всегда было одним из лидеров в своей отрасли. На заводе проведена глубокая техническая модернизация, этот статус закреплён на высоком технологическом, кадровом и профессиональном уровне. Впечатления приятные как о предприятии, так и о руководителях и персонале в целом.

– Во всех производственных подразделениях успели побывать? Как можете охарактеризовать производственные мощности завода?

– Посетил пока механические цеха, посмотрел гражданское производство, оценил перспективы его развития.

Далее по плану – осмотр сборочных цехов и остальных производственных подразделений. В прошлом году в статусе заместителя генерального директора АО «Социум-А» я уже бывал во многих цехах завода.

– Последние годы на АПЗ проводилось крупномасштабное техническое перевооружение. Будет ли продолжена эта политика?

– Технологическое обновление производства – естественный процесс. Оборудование изнашивается, морально устаревает. Я видел станки, которые работают ещё с советских времён. Это надёжный парк, но морально и физически изношен. Конечно, его надо обновлять.

В этом году в нашем бюджете заложены достаточно большие средства. Эта тема под моим пристальным вниманием. Например, уже оплачена покупка зубофрезерного станка. У нас уже есть один такой, но производственная программа текущего года предполагает увеличение его загрузки, поэтому принято решение приобрести ещё один. Монтаж станка в цехе №54 планируется к лету. Обновление парка оборудования будет проводиться по потребностям, согласно производственной программе.

– В условиях снижения ГОЗа и диверсификации производства в чём Вы видите первостепенные задачи?

– Это важная тема для всех предприятий оборонки, так как объём ГОЗа уменьшается по Государственной программе вооружения. Армия уже оснащена современным оружием, теперь её нужно только поддерживать. При этом у нас увеличивается доля коммерческих заказов, это экспортные контракты. Государство активно экспортирует вооружение и по нашей тематике. Мы рассчитываем, что эти заказы дадут загрузку производства предприятия и позволят держать тот же уровень выручки в ближайшие годы.

– В рамках программы диверсификации предприятию нужно расширять производство гражданской продукции. На какие изделия будет сделана ставка?

– С темой гражданской продукции у нас пока проблемы. В 1990–2000-е

она спасала АПЗ. Предприятие имело большую долю рынка по приборам расходомерии. За последние годы, когда значительно увеличились объёмы ГОЗа, мы несколько упустили гражданское направление, потеряв долю рынка, на котором сейчас активно работают конкуренты. Прежде всего, это китайские компании. По цене мы не удерживаем позиций, хотя у нас высокое качество продукции. Счётчики АПЗ славятся не только в России, но и в странах ближнего зарубежья. Но доля гражданки в выручке предприятия уменьшилась, сегодня она составляет менее 5%. Это очень мало.

Сейчас гражданское направление для нас одно из приоритетных. Для нас важно и развитие совершенно новых тем для завода, но тут нужно ускоряться с точки зрения разработки конструкторской документации. Актуально и продвижение традиционной продукции. Сейчас ведутся переговоры с Узбекистаном и Туркменией по реализации, а также сборке наших СВК.

– В каких новых направлениях Вы видите возможности?

– При удержании тех долей рынка, которые мы имеем сейчас по расходомерии, хотелось бы, чтобы мысль наша двигалась дальше и шире в направлениях, связанных с приборостроением. Если зайти в крупный хозяйственный супермаркет, можно увидеть множество приборов китайского производства. Мы вполне компетентны в сфере приборов массового потребления. Те же гироскопы, на которых специализируемся, имеют и гражданское применение. Нужно двигаться в этом направлении.

– На предприятии действуют мотивационные, стимулирующие программы и положения, по которым приборостроители получают выплаты. Сохранится ли эта социальная политика?

– Социальная политика – важный фактор. Зачастую она доминирует над уровнем зарплаты. Каждому важна стабильность, определённость перспектив, прежде всего семейных и житейских. Это та поддержка, которая уже существует на предприятии.

В этом направлении мы будем двигаться дальше.

Интересна статистика: на заводе пока 5% сотрудников 1996 года рождения и младше. По прогнозам, через пять лет их будет около 20%. Это молодое поколение, отличающееся своей ментальностью. Оно росло и получало образование в период, когда в мире произошла мощная технологическая революция. Эти люди не представляют свою жизнь без цифровых технологий, гаджетов, тех удобств, которые предоставляет нам эта техника в быту и на работе. Мы, как работодатель, должны соответствовать запросам этого поколения.

Что касается опытных специалистов, наставников и ветеранов, в их отношении социальная политика будет продолжена. Это комплексная, многофакторная программа социальной поддержки, которую важно не разбалансировать бездумными действиями, а, напротив, сконцентрировать на всём спектре нашего персонала. Революций в социальной политике не будет. Мы продолжим её финансирование в достаточно большом объёме.

– В чём Вы видите перспективу развития предприятия в целом?

– Прежде всего в выполнении обязательств перед нашими основными заказчиками. Мы соответствуем всем их потребностям относительно качества, сроков и цены. Поэтому основные наши направления деятельности, на которых завод специализируется более 60 лет, неизменны: это гироскопия и точная механика.

– АПЗ всегда поддерживал общественные, социально значимые проекты города. Будет ли продолжена благотворительная политика?

– Куда мы без города и город без нас? Мы всё-таки градообразующее предприятие Арзамаса, уплатой налогов в местный бюджет наша миссия не ограничивается. Мы продолжим поддерживать всяческие начинания, проекты, направленные на развитие городской среды, оказывать помощь социально менее защищённым слоям населения.

Людмила ФОКЕЕВА  
Автор фото: Александр Барыкин

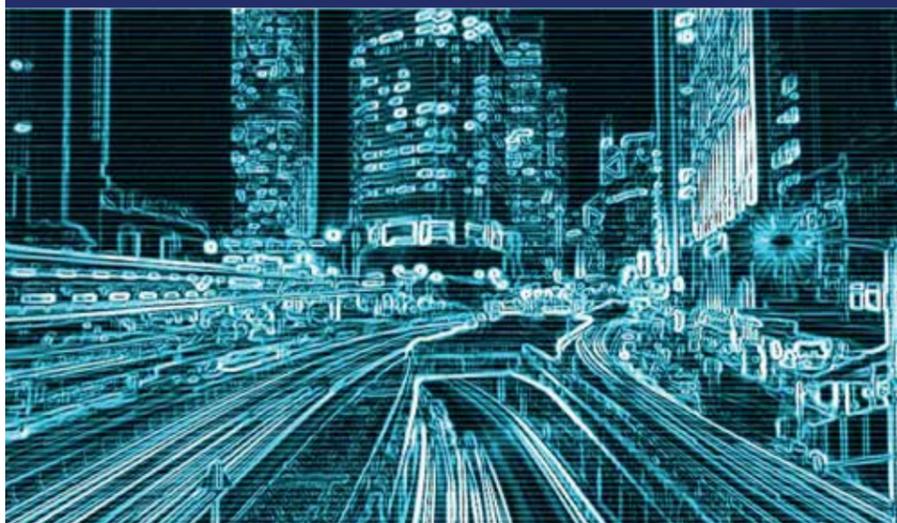
## БЛИЦ-ОПРОС



- ✓ Сфера интересов: история, география, познавательный туризм, чтение.
- ✓ Любимая книга: 20 лет назад моё сознание перевернула книга «100 лет одиночества» Габриэля Гарсиа Маркеса. Сейчас читаю как мировую классику, так и современных авторов, прежде всего российских – Е. Водолазкина, Г. Яхину, Д. Глуховского, Г. Служителя, С. Шаргунова.
- ✓ Любимая кухня: русская ближе нашему организму, но также нравится итальянская. Она доступная и недорогая. Каждый может приготовить её блюда дома. Сам люблю готовить, но это редко удаётся.
- ✓ Спорт: езжу на велосипеде, с переездом в Арзамас планирую возобновить регулярные занятия в тренажёрном зале.
- ✓ Домашние животные: две кошки.



## СОТРУДНИЧЕСТВО



## АО «НИИ «ЭЛПА» заключило соглашение с Кабардино-Балкарским государственным университетом

**В 2020 году в Нальчике планируется запуск пилотного проекта «Цифровой кампус/цифровой город», разработанного на основе технологий АО «НИИ «Элпа» (г. Зеленоград) – одного из предприятий «Социума».**

В конце прошлого года состоялась встреча руководителей АО «НИИ «Элпа», управляющих партнёров компании «Дизайн-центр рыночного прототипирования» и руководства Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х. М. Бербекова (КБГУ).

По итогам встречи заключено трёхстороннее соглашение, включающее следующие пункты:

1. Научное взаимодействие.
2. В интересах создания федерально-обучающего цифрового пространства

(как в части цифровой инфраструктуры, так и цифрового обучения), а также обеспечения межвузовской интеграции и распространения имеющегося передового опыта развёртывания систем цифрового университета, стороны выступают инициаторами создания межвузовского Центра «Цифровой университет 2035».

3. В интересах реализации Государственных программ РФ «Цифровая экономика» и «Развитие городской среды» реализовать совместный проект КБГУ,

Дизайн-центра рыночного прототипирования и АО «НИИ «Элпа» под названием «Цифровой кампус/цифровой город». В рамках проекта обеспечить накопление, систематизацию и распространение накопленных организационно-технических решений в интересах обеспечения межрегиональной интеграции ведущих научных, образовательных и коммерческих организаций.

4. За счёт конверсии научно-технических решений стороны обеспечивают вовлечение в образовательный, экспериментальный и научно-производственный процесс университета передовых наработок отечественного оборонно-промышленного комплекса и использование их в образовательном, экспериментальном и научно-производственном процессе, а также последующее применение наработок конверсионных продуктов на гражданском рынке. Для этого департамент содействия реализации и сопровождения проектов НТИ, Дизайн-центр рыночного прототипирования и АО «НИИ «Элпа» организуют взаимодействие для реализации конкретных проектов. В качестве первоочередного шага стороны договорились запустить в рамках системы «Цифровой кампус/цифровой город» пилотный проект «Цифровой кампус» на базе университета.

Система «Цифровой кампус/цифровой город» способна создать цифровой двойник любого процесса, который происходит в городской среде. Делается это для эффективного управления ресурсами, отношениями, процессами и безопасностью территории, в том числе в сфере ЖКХ.

Общая площадь кампуса (студгородка) Кабардино-Балкарского университета составляет 160 тысяч кв. м, что сравнимо с размерами небольшого населённого пункта, например посёлка. Кампус состоит из трёх разрозненных локаций. Одна из них даже находится за городом, в Приэльбрусье.

## НОВОСТИ ХИРИНО

### КАК ОТМЕЧАЮТ светлый праздник в большой семье



В Общественном центре «СОЦИУМ-ПОСЕЛЕНИЙ» Рождеству посвятили несколько мероприятий. 5 января отец Александр Жарков, настоятель хиринского храма в честь Усекновения Честной главы Иоанна Предтечи, провёл беседу о смысле Рождества, а затем все посмотрели фильм о празднике. Отец Александр пришёл вместе с семьёй – матушкой Натальей и двухлетней Машенькой. И Рождество здесь отмечали как семейный праздник. 7 января дети и взрослые участвовали в программе «Рождество волшебные мгновения» – приобщались к традициям предков, осваивали забавы прошлого. А 8 января начались святки, и ребята, вооружившись рождественской звездой, пошли колядовать по селу. Заходили в дома и исполняли колядки – обрядовые стихи и песни.

### «СОЦИУМ-ПОСЕЛЕНИЯ» начали поставки хиринской воды на АПЗ



Хиринцы давно хвалят воду, добываемую из местных артезианских скважин. Компания «СОЦИУМ-ПОСЕЛЕНИЯ» превратила знаменитые свойства хиринской воды в конкурентные преимущества. Теперь их могут оценить сотрудники Арзамасского приборостроительного завода. Хиринская вода проходит пять степеней очистки, но за счёт ионообменного метода, применённого на производстве, сохраняет все свои природные вкусовые и полезные свойства. Качество продукта подтверждено Декларацией соответствия Евразийского экономического союза. Сотрудники завода хиринскую воду уже распробовали. Татьяна Блинова, начальник лаборатории средств измерения расхода ОМ, отметила: «Вода приятная на вкус. Похожа на минеральную, даже после кипячения остаётся вкус свежести».

### ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ!

Страница vk.com/hirinproduct, которая открывалась, чтобы презентовать в соцсетях магазин «Хиринские продукты», сейчас превратилась в полноценное представительство компании «СОЦИУМ-ПОСЕЛЕНИЯ» и села Хирино. Все пользователи могут здесь посмотреть фильм о селе Хирино и фильм Андрея Караулова «Русский человек» об Игоре Ашурбейли, возродившем уникальный храм и создавшем компанию «СОЦИУМ-ПОСЕЛЕНИЯ». Подписчики регулярно получают информацию обо всех событиях в селе и обо всех акциях в магазине «Хиринские продукты».

## ИТОГИ-2019



### Каким был ушедший год для «СОЦИУМ-СОКОЛ»

Что изменилось в компании и на территории «СОЦИУМ-СОКОЛ» в 2019 году – подводим главные итоги.

В 2019 году произошло слияние ООО «СОЦИУМ-СООРУЖЕНИЕ» и активов ООО «МОСКВА-СОКОЛ». В результате образована единая компания ООО «СОЦИУМ-СОКОЛ». Для нее создан новый интернет-ресурс socium-sokol.ru

Формат традиционного делового мероприятия – выставки и конференции для арендаторов – в 2019 году расширился. День Арендатора преобразовался в бизнес-форум для ГК «Социум», её партнеров и друзей. В выставке приняли участие более 100 компаний из числа арендаторов «СОЦИУМ-СОКОЛ» и дочерних предприятий «Социума». Мероприятие получило поддержку города.

Весной на территории «СОЦИУМ-СОКОЛ» для жителей района прошли масленичные гуляния с ярмаркой от арендаторов и компании «СОЦИУМ-ПОСЕЛЕНИЯ».

Под Новый год наша территория стала площадкой соседского фестиваля «Да будет снег!», в котором приняли участие арендаторы, жители районов и представители бизнеса САО.

Продолжается развитие деловой, образовательной и развлекательной инфраструктуры квартала.

Полностью итоги года читайте на сайте [www.socium-a.ru](http://www.socium-a.ru)



### Как мы провели 2019 год

Для редакции сайта «Социум» самые ценные впечатления – это встречи с вами, наши дорогие читатели и корреспонденты. Мы благодарны каждому, кто уделяет время для взаимодействия с нами.

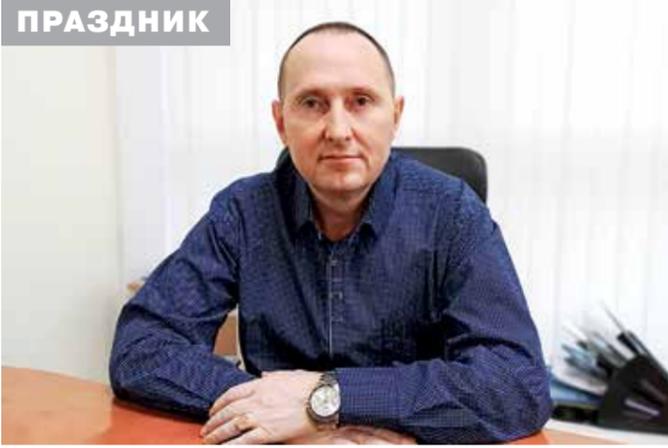
Благодаря вам на сайте в ушедшем году вышло около 700 материалов, рассказывающих о жизни компаний холдинга в Москве и разных регионах России. За сухими цифрами нашего отчёта – встречи, герои, события, кропотливый труд и эмоции сотен людей.

- Победители рейтинга по количеству материалов:
- ✓ «Социум-Поселения» и «Социум-Агро» – 138 публикаций
  - ✓ АПЗ им. П. И. Пландина – 134 публикации
  - ✓ От бывшего сайта «Москва-Сокол», а теперь сайта «Социум-Сокол» опубликовано 85 новостей.
  - ✓ Пансионат «Морозовский»: 54 материала.
  - ✓ 23 инфоповода представила рязанская площадка «Социума».

Всего для сайта холдинга «Социум» подготовлено, написано, отредактировано, согласовано и оформлено 670 материалов в 2019 году. Около 20 000 читателей заходят каждый месяц на сайт холдинга «Социум», суммарная посещаемость за год – более 230 000 читателей.

Постоянно обновляется фотобанк, в котором опубликовано 12 392 контент-единицы.

## ПРАЗДНИК



## Поздравляем с юбилеем АНДРЕЯ КУРАШОВА

31 января заместителю генерального директора ООО ЧОП «СОЦИУМ-КРЕПОСТЬ ПОВОЛЖЬЕ» исполнилось 50 лет.

Опыт руководителя центра по подготовке частных охранников, а также опыт работы в правоохранительных органах и в крупных фирмах, где Андрей Леонидович отвечал за экономическую безопасность, помогают ему на нынешнем посту.

К команде ООО ЧОП «СОЦИУМ-КРЕПОСТЬ ПОВОЛЖЬЕ» он присоединился 3,5 года назад. Кстати, сегодня в этой команде работают лучшие специалисты города. Не зря же компания уверенно занимает лидерские позиции среди охранных предприятий Арзамаса. Здесь собрались умные, ответственные, целеустремлённые и, что немаловажно, доброжелательные люди.

Желаем юбиляру, чтобы его вторые полвека были ещё более интересными и активными, чем первые! Здоровья, успехов и только положительных эмоций на работе и дома!



## ПОЗДРАВЛЕНИЯ

**Поздравляем сотрудников предприятий и компаний холдинга «Социум», отметивших в ЯНВАРЕ юбилейные дни рождения!**

**Наши юбиляры: ЧОП «Социум-Крепость Поволжье»:**  
Андрей Леонидович Курашов

**АО АПЗ:** Елена Юрьевна Балаева, Виктор Иванович Белянин, Василий Викторович Брынов, Ольга Борисовна Будкина, Татьяна Ивановна Гордеева, Людмила Викторовна Горяинова, Галина Михайловна Гостева, Владимир Владимирович Игумнов, Елена Фёдоровна Карасёва, Андрей Анатольевич Капустин, Марина Николаевна Киселёва, Александр Алексеевич Краснов, Галина Васильевна Кривоногова, Евгений Григорьевич Крисламов, Галина Александровна Крюкова, Наталья Александровна Кузнецова, Мария Николаевна Куликова, Татьяна Алексеевна Курышева, Валентина Михайловна Лачугина, Татьяна Фёдоровна Макашова, Шамиль Мирсолихович Мингазов, Ирина Викторовна Некрасова, Михаил Сергеевич Николаев, Татьяна Николаевна Першина, Александр Петрович Плаксин, Вячеслав Вениаминович Попов, Ирина Евгеньевна Пырова, Александр Дмитриевич Савельев, Лидия Ивановна Самышина, Татьяна Ивановна Серебрякова, Елена Серафимовна Слакаева, Галина Анатольевна Смирнова, Елена Александровна Советова, Нина Владимировна Сорочкина, Зоя Фоминична Ундасинова, Альбина Владимировна Федоровичева, Лариса Александровна Храмова, Елена Фаридовна Чекалкина, Людмила Степановна Чурилова, Римма Филипповна Шокурова, Людмила Владимировна Щенникова.

**ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ,  
ЖЕЛАЕМ ВАМ ЗДОРОВЬЯ,  
БЛАГОПОЛУЧИЯ И РАДОСТИ!**

## ИСТОРИЧЕСКИЙ СОКОЛ

# Как погиб воздушный «Титаник»

Продолжаем нашу серию исторических обзоров о районе Сокол, где расположен главный офис АО «СОЦИУМ-А» и территория «СОЦИУМ-СОКОЛ». По трагической случайности 85 лет назад Сокол стал местом авиакатастрофы, унёсшей жизни более 40 человек.

18 мая 1935 года на территории знаменитого посёлка художников упали обломки самого большого в мире самолёта АНТ-20, носившего имя пролетарского писателя. Агитсамолёт «Максим Горький» развалился на части в небе над Соколом. Как и в случае с «Титаником», эксперты считали его очень надёжной машиной. Как и «Титаник», его создавали с расчётом на то, чтобы впечатлить весь мир.



Агитсамолёт  
«МАКСИМ ГОРЬКИЙ»



«Максим Горький» своей мощью должен был олицетворять культуру строящегося советского государства. Целый год он успешно выполнял свою функцию. Оборудованный как современный бизнес-джет, он имел на борту буфет, библиотеку, рубку радиста, многоканальный телефон, минитипографию и фотолабораторию, несколько гардеробных комнат и санузлов и даже спальные купе. Но у судьбы свои планы: воздушный «Титаник» подвела либо случайность, либо халатность, либо амбиции людей и расчёт на мировую сенсацию. Существует несколько версий.



Погибли 11 членов экипажа, 36 пассажиров, включая создателей самолёта и членов их семей, и пилот истребителя, сопровождавшего самолёт-гигант, чтобы подчеркнуть его мощь. Формально этого пилота, Николая Благина, долгое время считали виновником катастрофы. Киносъёмка, которая могла бы его реабилитировать, волшебным образом исчезла из архивов.

Об основной версии крушения самолёта читайте на сайте [www.socium-sokol.ru](http://www.socium-sokol.ru)

## ЗДОРОВЬЕ

## В «МОРОЗОВСКОМ» Новая процедура

**Эта процедура может унять боль в суставах и мышцах, помочь при болезнях органов дыхания и снять нервное напряжение. Она называется гальваногрязь, или электрогрязелечение.**

Процедура напоминает электрофорез, только вместо лекарственного раствора на больной орган или сустав накладывается грязь.

Под действием тока лечебные вещества и компоненты, которыми насыщена грязь, быстрее проникают в организм человека, снимая боль, ускоряя процесс выздоровления.



Гальваногрязь назначается при заболеваниях опорно-двигательного аппарата, при болезнях органов дыхания и нервной системы.

Теперь гальваногрязь есть и в оздоровительном центре пансионата «Морозовский». Воспользоваться процедурой

и оценить её лечебные свойства можно начиная с февраля.

Как и любая другая медицинская процедура, гальваногрязь имеет противопоказания. Поэтому перед прохождением процедуры необходима консультация с лечащим врачом.

**Ольга КАБАНОВА**